

# TRANSFORM

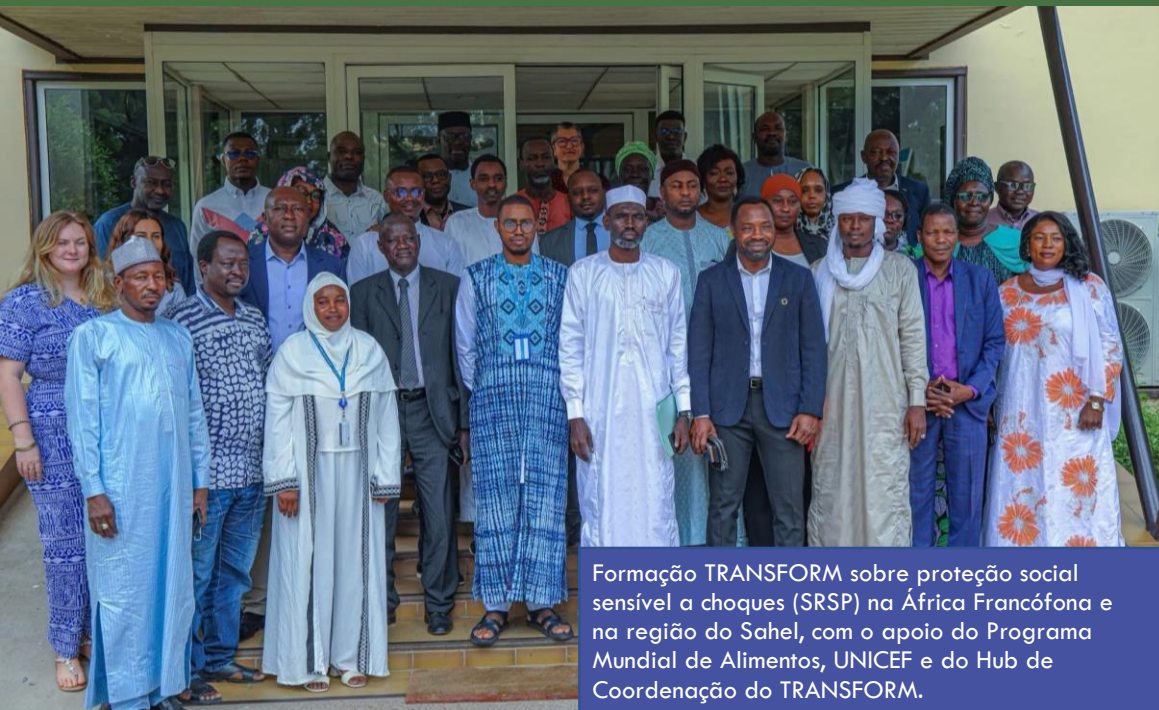
## BOLETIM



PRINCIPAIS DESTAQUES

EDIÇÃO Nº 10

DATA: 19/12/2025



Formação TRANSFORM sobre proteção social sensível a choques (SRSP) na África Francófona e na região do Sahel, com o apoio do Programa Mundial de Alimentos, UNICEF e do Hub de Coordenação do TRANSFORM.

### MENSAGEM DO PRESIDENTE DO COMITÉ DE PILOTAGEM E DO GRUPO CONSULTIVO DO TRANSFORM

#### Prezados Membros da Família TRANSFORM,

À medida que nos aproximamos do 10º aniversário do TRANSFORM, tenho orgulho de refletir sobre o quanto avançamos. O que começou em 2016, a pedido da União Africana para o reforço das capacidades em matéria de proteção social, tornou-se uma iniciativa dinâmica de aprendizagem que já alcançou quase 4.000 profissionais de proteção social, em mais de 25 países da África e da região Árabe. Com mais de 120 formações realizadas, o TRANSFORM tornou-se uma pedra angular na construção do pensamento crítico e da capacidade técnica para a construção de sistemas de proteção social inclusivos, eficazes e resilientes.

O TRANSFORM é um pacote inovador de aprendizagem sobre administração e gestão dos pisos nacionais de proteção social em África e na região Árabe. O seu objetivo é desenvolver pensamento crítico e capacidade técnica entre decisores políticos e profissionais para melhorar os sistemas de proteção social. À medida que a iniciativa se expande, o nosso foco volta-se para a institucionalização — incentivando órgãos regionais, governos, ONGs, OSCs e instituições académicas a adotarem o conteúdo e a metodologia do TRANSFORM para formações contínuas e para o desenvolvimento de liderança. Institucionalizar o TRANSFORM dentro dos sistemas existentes oferece uma oportunidade oportuna para garantir a sua sustentabilidade e orientar a sua próxima fase, preservando o seu propósito e qualidade originais.

A todos os membros da nossa rede e parceiros nos governos africanos, agências da ONU, ONGs e blocos regionais, convido-vos a desfrutar da leitura das atualizações compartilhadas nesta edição especial. Obrigado a todos os nossos campeões, passados e presentes, cuja defesa, financiamento, coordenação e crença no TRANSFORM nos impulsionaram. Estamos determinados a continuar nesta jornada de impacto e inovação com vocês e não deixar ninguém para trás.

### ESTATÍSTICAS & FATOS

**135** Formações em mais de 30 países

**8** Formações E-TRANSFORM es

**3934** Participantes

**62** Mestres-Formadores Regionais Anglófonos, Francófonos e Lusófonos de 15 países de África

**41** Mestres-Formadores Nacionais do Malawi, Quênia, Uganda e Zâmbia

**13** Módulos Técnicos Aprofundados

## FORTALECENDO A PROTEÇÃO SOCIAL NA ÁFRICA OCIDENTAL: FORMAÇÃO TRANSFORM EM FREETOWN, SERRA LEOA

A União do Rio Mano (MRU) — um órgão sub-regional de cooperação económica, política e de segurança composto pela Libéria, Serra Leoa, Guiné e Costa do Marfim — realizou recentemente uma formação TRANSFORM em Freetown, Serra Leoa, com o objetivo de fortalecer os sistemas regionais de proteção social. Com o apoio da Organização das Nações Unidas para Alimentação e Agricultura (FAO) e da Organização Internacional do Trabalho (OIT), a formação reuniu profissionais dos quatro Estados-membros para desenvolver capacidades comuns, harmonizar as abordagens de implementação e promover a articulação entre a proteção social e a segurança alimentar e nutricional.

A Ministra do Bem-Estar Social de Serra Leoa, Ex.<sup>a</sup> Sra. Melrose Karminty, abriu o evento destacando o papel da proteção social inclusiva em contextos frágeis e pós-conflito. Ela enfatizou que a pobreza e a vulnerabilidade transcendem fronteiras, e que a cooperação regional é essencial para construir sistemas que promovam dignidade e reduzam desigualdades.

O Secretário-Geral da MRU, o Sr. Embaixador Simeon M.B. Moribah, expressou gratidão à FAO e à OIT pelo apoio contínuo. A Vice-Secretária-Geral Ama Gborie sublinhou que a proteção social é agora uma necessidade e uma base para resiliência e estabilidade em toda a região.

Na cerimónia de encerramento, no dia 26 de setembro de 2025, o Embaixador Ernest Mbaimba Ndomahina, Comissário da Comissão Nacional para Ação Social (NaCSA), reafirmou o compromisso da Serra Leoa em reconhecer a proteção social como um direito. Ele também destacou a liderança do país no recém-lançado “Quadro e Plano Operacional de Proteção Social da CEDEAO”.

A formação marcou um marco para o TRANSFORM na África Ocidental. Com o crescente interesse dos Estados-membros em sediar futuras sessões e o impulso para institucionalizar o programa a níveis subnacionais, a iniciativa está a abrir caminho para sistemas de proteção social mais inclusivos, responsivos e resilientes em toda a região da MRU.



Sentados, da esquerda para a direita: Senhora Ministra do Bem-Estar Social, Melrose Karminty, e Secretário-Geral da MRU, Embaixador Simeon Moribah. Em pé (fila superior), segunda a partir da esquerda: Vice-Secretária-Geral da MRU, Senhora Ama Gborie, fotografada com três Mestres Formadores durante a formação TRANSFORM em Freetown.

## DEPOIMENTOS



“Em contextos frágeis e pós-conflito como o nosso, a proteção social inclusiva não é apenas uma política — é uma tábua de salvação. Ela capacita as comunidades a enfrentar crises, combater a pobreza e viver com dignidade.”

- Ex.<sup>a</sup> Melrose Karminty, Ministra do Bem-Estar Social, Serra Leoa



## NOVIDADES!

1

À medida que encerramos o ano, agradecemos a Samuel Kapingidza, nosso presidente cessante do Grupo Consultivo, e ao PNUD por sua liderança excepcional na promoção do TRANSFORM, no fortalecimento da capacitação e no apoio à institucionalização do TRANSFORM em países e órgãos regionais. Samuel, Especialista em Proteção Social no Centro Regional de Serviços do PNUD para a África, trouxe mais de 15 anos de experiência em proteção social inclusiva, resiliência climática e transformação do mercado de trabalho. Com doutorado em Estudos de Desenvolvimento, influenciou a elaboração da Estratégia Nacional de Coordenação da Proteção Social da Zâmbia e liderou parcerias com a União Africana e a Universidade de Venda. Sua contribuição foi fundamental para impulsionar sistemas de proteção social sustentáveis e inclusivos em toda a África.

2

### Fique atento ao primeiro episódio da série de podcasts TRANSFORM!

A nova série de podcasts do TRANSFORM explora a evolução da iniciativa — desde suas origens e os valores que a moldaram até seu impacto crescente nos sistemas de proteção social e nos profissionais ao redor do mundo. A série é coproduzida com [socialprotection.org](https://socialprotection.org), apresentada pela UNRISD e apoiada pelo IPEA. Com o alcance global do [socialprotection.org](https://socialprotection.org), que abrange 80–90 países e registra 878 downloads mensais, a série torna a história do TRANSFORM acessível a um público amplo, oferecendo insights sobre suas perspectivas e relevância contínua na construção de sistemas de proteção social inclusivos e resilientes. Os episódios 1 e 2 já estão disponíveis no [Spotify](https://open.spotify.com/playlist/37i9dQZF1DX0XUxft8oB06), [YouTube Music](https://www.youtube.com/watch?v=37i9dQZF1DX0XUxft8oB06), [Apple Podcasts](https://podcasts.apple.com/pt/playlist/37i9dQZF1DX0XUxft8oB06) e [Socialprotection.org](https://socialprotection.org).

## TRANSFORM INTEGRA O GRUPO DE TRABALHO TÉCNICO DA UNIÃO AFRICANA SOBRE PROTEÇÃO SOCIAL NA ÁFRICA

O Hub do TRANSFORM tornou-se recentemente membro do recém-criado Grupo de Trabalho Técnico sobre Proteção Social (TWG-SP) da União Africana (UA). O TWG-SP tem como objetivo coordenar e harmonizar os esforços de proteção social em toda a África, promovendo a colaboração entre os Estados-membros da UA, as comunidades econômicas regionais, organizações internacionais e a sociedade civil. O grupo apoiará a implementação de sistemas de proteção social inclusivos e baseados em direitos, alinhados aos quadros da UA e aos ODS. Entre outras ações, o TWG-SP promoverá revisões e harmonização de políticas de proteção social, desenvolvimento de capacidades, gestão do conhecimento e pesquisa.

Durante o lançamento e a adoção dos Termos de Referência do TWG-SP, o TRANSFORM foi convidado a fazer uma apresentação que destacou as suas contribuições para o fortalecimento dos sistemas de proteção social na África Subsaariana, particularmente através da capacitação de profissionais da área. A iniciativa procura trabalhar com o TWG-SP para apoiar esforços e iniciativas de desenvolvimento de capacidades.



Felix Mwenge, Coordenador do TRANSFORM, apresentando a iniciativa TRANSFORM durante o simpósio de dois dias da União Africana para lançar e operacionalizar o Grupo de Trabalho Técnico sobre Proteção Social na África.

## DESENVOLVIMENTOS DE MÓDULOS EM 2024 E 2025

### Novo Módulo sobre a Extensão da Cobertura da Proteção Social à Economia Informal

No início de 2025, o TRANSFORM lançou um novo módulo focado na ampliação da cobertura da proteção social para trabalhadores da economia informal, que representam quase 85% da força de trabalho em África, mas permanecem amplamente excluídos dos regimes contributivos. Desenvolvido pela WIEGO e revisto por especialistas regionais para refletir as realidades da África Subsaariana, o módulo preenche a lacuna entre assistência social e seguro social, oferecendo ferramentas práticas, estudos de caso e pensamentos para decisores políticos, sociedade civil e parceiros de desenvolvimento. O objetivo é enfrentar o alcance limitado dos regimes existentes — que cobrem apenas 7% dos adultos em idade ativa — e promover abordagens contributivas inclusivas. O TRANSFORM está agora a procurar parceiros para apoiar a disseminação através de formações de formadores e implementação a nível nacional.

### Incorporando Conflito, Deslocamento, Mudanças Climáticas e o Nexus no Módulo “Proteção Social Sensível a Choques”

O Hub TRANSFORM está a rever o seu módulo de Proteção Social Sensível a Choques (SRSP), que ajuda os decisores a avaliar a proteção social em contextos propensos a choques e identificar medidas para o fortalecimento dos sistemas. Enquanto o módulo atual se concentra em riscos naturais, a atualização abordará questões emergentes, como choques políticos e económicos, mudanças climáticas e as necessidades de refugiados/ deslocados internos e migrantes. Também integrará o Nexus Humanitário-Desenvolvimento-Paz para refletir as realidades das crises prolongadas. Financiada pelo mecanismo STAAR e coordenada pelo TRANSFORM MENA, a revisão adota uma abordagem global para garantir ampla aplicabilidade, com pilotos regionais informando adaptações específicas ao contexto.

## TRANSFORM: FORTALECENDO A CAPACITAÇÃO PARA A REFORMA DA PROTEÇÃO SOCIAL NA NIGÉRIA

O Governo da Nigéria, em parceria com a OIT e a UNICEF, está a implementar o projeto “Apoio ao Sistema Sustentável de Proteção Social na Nigéria”, financiado pela União Europeia com US\$14 milhões. O objetivo é estabelecer um sistema de proteção social responsivo a choques até 2026, sustentado por uma estrutura robusta de políticas e financiamento integrado nos orçamentos nacional e estaduais.

Para alcançar isso, o projeto está a fortalecer a capacidade de implementação por meio de uma avaliação abrangente das necessidades de funcionários e decisores políticos. No centro desse esforço está a iniciativa TRANSFORM, adotada como pedra angular para a capacitação. Baseada em padrões internacionais e adaptada ao contexto da Nigéria, o TRANSFORM oferece uma metodologia comprovada para desenvolver sistemas de proteção social sustentáveis.

Em outubro de 2025, foi realizada a primeira formação TRANSFORM para altos decisores políticos, com o objetivo de harmonizar a compreensão dos princípios-chave da proteção social. O projeto será ampliado através de um programa nacional de formação de formadores, incorporando o TRANSFORM como um recurso institucionalizado e interno para o desenvolvimento contínuo de capacidades em todo o governo.





Jairus Miti (consultor) partilhando os resultados da recolha de informações do TRANSFORM para a Zâmbia durante um workshop de validação em Lusaca.

## ORGANIZAÇÃO E FINANCIAMENTO DO TRANSFORM

Para aqueles que são novos na organização e funcionamento da iniciativa, o TRANSFORM existe como uma parceria entre a UNICEF, a Organização Internacional do Trabalho (OIT) e o PNUD. O desenvolvimento inicial do currículo contou com grande apoio da União Europeia através do seu programa de Sistemas de Proteção Social, do Governo da Finlândia e da Irish Aid. O papel de coordenação do TRANSFORM é desempenhado pelo Hub, sediado no Escritório da OIT em Lusaka. As atividades de coordenação — incluindo o apoio às formações TRANSFORM na África Subsaariana (abrangendo países anglófonos, francófonos e lusófonos), a coordenação do desenvolvimento e atualização dos módulos, e a gestão da rede de especialistas e parceiros do TRANSFORM — são lideradas por um Oficial Técnico da Unidade de Proteção Social.

## PESQUISA, MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

### Construindo Evidências para Institucionalizar o TRANSFORM

Institucionalizar a iniciativa TRANSFORM em toda a África requer demonstrar a sua eficácia a uma ampla gama de partes interessadas — incluindo governos, órgãos regionais e ONGs. Em 2025, o TRANSFORM priorizou a geração e disseminação de evidências para mostrar o seu impacto ao nível continental e global.

Um marco importante foi a pesquisa de Outcome Harvesting realizada na Zâmbia em 2024, cujos resultados foram validados pelo governo e pelo Grupo Consultivo do TRANSFORM. As conclusões mostram que o TRANSFORM capacita funcionários governamentais e profissionais de proteção social com habilidades práticas para elaborar políticas coerentes e coordenar a implementação de programas a níveis subnacionais. Importante destacar, que aqueles formados pelo TRANSFORM frequentemente se tornam defensores de sistemas de proteção social robustos e bem financiados, tanto dentro quanto fora das estruturas governamentais. Este efeito multiplicador fortalece a apropriação nacional e a sustentabilidade das reformas de proteção social.

Para aproveitar esse impulso, pesquisas adicionais de Outcome Harvesting estão a ser realizadas em Uganda e Malawi, com o objetivo de documentar ainda mais o impacto da iniciativa e orientar esforços futuros de expansão. Ao gerar evidências credíveis e ao compartilhar histórias de sucesso, o TRANSFORM está a lançar as bases para a institucionalização — garantindo que os sistemas de proteção social sejam não apenas tecnicamente sólidos, mas também apoiados política e socialmente em toda a região.

## DEPOIMENTOS

“Um dos resultados do TRANSFORM é a melhoria da coordenação, quebrando barreiras ministeriais. Agora, os ministérios setoriais planeiam e implementam conjuntamente a proteção social, permitindo que as comunidades tenham acesso a informações oportunas e sejam inscritas por meio de uma janela única, com base na elegibilidade.”

— Oficial de Educação, Ministério da Educação, Zâmbia.

## TRANSFORM

Uma iniciativa de aprendizagem sobre liderança e transformação para a construção e gestão de pisos de proteção social na África.

### O que é o TRANSFORM?

TRANSFORM é uma iniciativa inovadora de aprendizagem sobre a implementação dos pisos nacionais de proteção social em África. O programa promove o pensamento crítico e desenvolve capacidades nos níveis nacional e subnacional para melhorar o desenho, a eficácia e a eficiência dos sistemas de proteção social. O público-alvo do TRANSFORM são funcionários governamentais e profissionais de proteção social envolvidos na formulação de políticas, supervisão e implementação, tanto ao nível nacional como subnacional.

### Por que TRANSFORM?

O TRANSFORM capacita os participantes a lidar com as complexidades dos seus próprios sistemas de proteção social, valorizar a diversidade e a singularidade, assumir e implementar soluções criativas adequadas aos seus contextos. Todos esses elementos são tão importantes quanto o conhecimento técnico em si. O TRANSFORM conduz os participantes através de um processo experiencial e permite que percebam que, independentemente da função que ocupam, têm o poder de agir e fazer a diferença.

### Financiamento do TRANSFORM

O TRANSFORM é financiado principalmente pelo projeto apoiado pela Irish Aid sobre Aceleração da Conquista da Proteção Social Universal para Não Deixar Ninguém Para Trás, implementado pelo Escritório da OIT em Lusaka. Este financiamento cobre pessoal, operações, realização de formações e coordenação. O desenvolvimento de módulos tem sido cofinanciado por diversos parceiros, incluindo a União Europeia, Finlândia, OCDE e FCDO/STAAAR, enquanto as implementações a nível nacional — incluindo Formação de Formadores e adaptação de conteúdos — são apoiadas por agências da ONU e outros projectos nos respetivos países.

## Contacte-nos:



TRANSFORM website



Saiba mais sobre a Iniciativa TRANSFORM em:

<https://transformsp.org/>

<https://socialprotection.org/connect/stakeholders/transform>