

TRANSFORM

BULLETIN

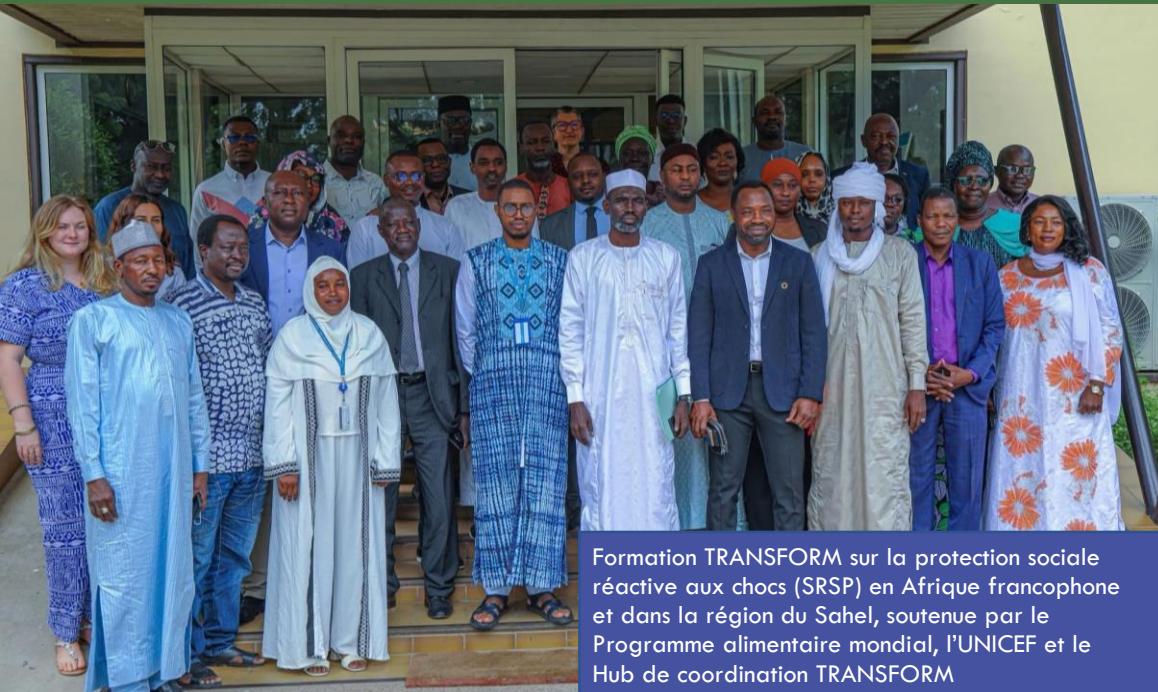
GRANDS TITRES

EDITION NO. 10

DATE: 19/12/2025



STATS & FAITS MAJEURS



Formation TRANSFORM sur la protection sociale réactive aux chocs (SRSP) en Afrique francophone et dans la région du Sahel, soutenue par le Programme alimentaire mondial, l'UNICEF et le Hub de coordination TRANSFORM

MESSAGE DU PRÉSIDENT DU COMITÉ DE PILOTAGE DE TRANSFORM ET DU GROUPE CONSULTATIF

Chers membres de la famille TRANSFORM,

À l'approche du 10^e anniversaire de TRANSFORM, je suis fier de réfléchir au chemin parcouru. Ce qui a commencé en 2016, à la demande de l'Union africaine de renforcer les capacités en matière de protection sociale, a grandi une initiative d'apprentissage dynamique qui a touché près de 4 000 praticiens de la protection sociale dans plus de 30 pays en Afrique et dans la région arabe. Avec plus de 120 formations dispensées, TRANSFORM est devenu une pierre angulaire pour développer la pensée critique et renforcer les capacités en vue de systèmes de protection sociale inclusifs, efficaces et résilients.

TRANSFORM est un programme d'apprentissage innovant sur l'administration et la gestion des socles nationaux de protection sociale en Afrique et dans la région arabe. TRANSFORM vise à développer la pensée critique et les compétences des décideurs et praticiens afin d'améliorer les systèmes de protection sociale. À mesure que l'initiative se développe, notre priorité se tourne vers l'institutionnalisation — en encourageant les organismes régionaux, les gouvernements, les ONG, les OSC et les institutions académiques à adopter le contenu et la méthodologie de TRANSFORM pour des formations continues et le développement du leadership. L'institutionnalisation de TRANSFORM au sein des systèmes existants offre une opportunité à saisir pour garantir sa durabilité et orienter sa prochaine phase tout en préservant son objectif originel et sa qualité.

À tous les membres de notre réseau et partenaires des gouvernements africains, des agences des Nations Unies, des ONG et des blocs régionaux, je vous invite à lire avec plaisir les mises à jour partagées dans ce numéro spécial. Merci à tous nos champions, passés et présents, dont le plaidoyer, le financement, la coordination et la confiance en TRANSFORM nous ont permis d'avancer. Nous sommes déterminés à poursuivre ce voyage d'impact et d'innovation avec vous, sans laisser personne derrière.

135 Formations dans plus de 30 pays

8 Cours E-TRANSFORM

3968 Participants

Maîtres formateurs régionaux

62 Maîtres formateurs régionaux anglophones, francophones et lusophones provenant de 15 pays en Afrique

Maîtres formateurs nationaux du Kenya, du Malawi, de l'Ouganda et de la Zambie

41 Modules techniques approfondis

RENFORCER LA PROTECTION SOCIALE EN AFRIQUE DE L'OUEST : FORMATION TRANSFORM À FREETOWN, SIERRA LEONE

L'Union du fleuve Mano (MRU) — un organisme de coopération économique, politique et sécuritaire sous-régional regroupant le Libéria, la Sierra Leone, la Guinée et la Côte d'Ivoire — a récemment organisé une formation TRANSFORM à Freetown, en Sierra Leone, afin de renforcer les systèmes régionaux de protection sociale. Soutenue par la FAO et l'OIT, la formation a réuni des praticiens des quatre États membres pour développer des capacités communes, harmoniser les approches et favoriser la collaboration reliant la protection sociale à la sécurité alimentaire et à la nutrition.

L'honorable Melrose Karminty, Ministre sierra-léonaise du Bien-être social, a ouvert l'événement en soulignant le rôle d'une protection sociale inclusive dans des contextes fragiles et post-conflit. Elle a souligné que la pauvreté et la vulnérabilité transcendent les frontières, et la coopération régionale est essentielle pour bâtir des systèmes qui préservent la dignité et réduisent les inégalités.

L'ambassadeur Simeon M.B. Moribah, secrétaire général de la MRU, a remercié la FAO et l'OIT pour leur soutien continu. La secrétaire générale adjointe, Ama Gborie, a insisté sur le fait que la protection sociale est désormais une nécessité et constitue un socle pour la résilience et la stabilité au sein de la région.

Lors de la cérémonie de clôture le 26 septembre 2025, l'ambassadeur Ernest Mbaimba Ndomahina, commissaire de la Commission Nationale pour l'Action Sociale (NaCSA), a réaffirmé l'engagement de la Sierra Leone à reconnaître la protection sociale comme un droit. Il a aussi mis en avant le rôle de leader de la Sierra Léone dans le Cadre et Plan opérationnel de la protection sociale de la CEDEAO nouvellement lancé.

Cette formation a marqué une étape importante pour TRANSFORM en Afrique de l'Ouest. Avec un intérêt croissant des États membres pour accueillir de futures sessions et la dynamique visant à institutionnaliser le programme à des niveaux infranationaux, l'initiative ouvre la voie à des systèmes de protection sociale plus inclusifs, réactifs et résilients à travers la région du MRU.



Assises (de gauche à droite) : l'honorable Ministre du Bien-être social, Mme Melrose Karminty, et le Secrétaire Général de l'Union du fleuve Mano (MRU), l'Ambassadeur Simeon Moribah. Debout (rangée supérieure), deuxième à partir de la gauche : la Secrétaire Générale adjointe de la MRU, Mme Ama Gborie, photographiée avec trois maîtres formateurs lors de la formation TRANSFORM à Freetown.

TEMOIGNAGES

“Dans des contextes fragiles et post-conflit comme le nôtre, la protection sociale inclusive n'est pas seulement une politique — c'est une bouée de sauvetage. Elle donne aux communautés les moyens de résister aux crises, de lutter contre la pauvreté et de vivre dans la dignité” — Hon. Melrose Karminty, Ministre du Bien-être social, Sierra Leone

OUOI DF NFUE!

1

Alors que nous clôturons l'année, nous remercions Samuel Kapingidza, notre président sortant du Groupe consultatif, ainsi que le PNUD pour leur leadership exceptionnel dans la promotion de TRANSFORM, le renforcement des capacités et le soutien à l'institutionnalisation de TRANSFORM à travers les pays et les instances régionales. Samuel, spécialiste de la protection sociale au Centre régional de services pour l'Afrique du PNUD, a apporté plus de 15 ans d'expertise en matière de protection sociale inclusive, de résilience climatique et de transformation du marché du travail. Titulaire d'un doctorat en études du développement, il a influencé l'élaboration de la Stratégie nationale de coordination de la protection sociale en Zambie et dirigé des partenariats avec l'Union africaine et l'Université de Venda. Sa contribution a été déterminante pour promouvoir des systèmes de protection sociale durables et inclusifs à travers l'Afrique.

2



Découvrez le premier épisode de la série de podcasts TRANSFORM!

La nouvelle série de podcasts TRANSFORM explore l'évolution de TRANSFORM depuis ses origines et les valeurs qui l'ont façonné, jusqu'à son impact croissant sur les systèmes de protection sociale et les praticiens à travers le monde. La série est coproduite avec [socialprotection.org](#), animée par l'UNRISD et soutenue par l'IPEA. Grâce à la portée mondiale de [socialprotection.org](#), qui s'étend sur 80 à 90 pays et enregistre 878 téléchargements mensuels, la série rend l'histoire de TRANSFORM accessible à un large public, offrant des perspectives sur ses ambitions et sa pertinence continue pour la construction de systèmes de protection sociale inclusifs et résilients. Les épisodes 1 et 2 sont désormais disponibles sur [Spotify](#), [YouTube Music](#), [Apple Podcasts](#) et [Socialprotection.org](#).

TRANSFORM REJOINT LE GROUPE DE TRAVAIL TECHNIQUE DE L'UNION AFRICAINE SUR LA PROTECTION SOCIALE EN AFRIQUE

Le Hub TRANSFORM est récemment devenu membre du nouveau Groupe de travail technique sur la protection sociale (TWG-SP) de l'Union africaine. Le TWG-SP vise à coordonner et harmoniser les efforts de protection sociale à travers l'Afrique en favorisant la collaboration entre les États membres de l'UA, les communautés économiques régionales, les organisations internationales et la société civile. Il soutiendra la mise en œuvre de systèmes de protection sociale inclusifs et fondés sur les droits, alignés sur les cadres de travail de l'UA et les ODD. Parmi tant d'autres, le TWG-SP encouragera les examens et l'harmonisation des politiques de protection sociale, le développement des capacités ainsi que la gestion des connaissances et la recherche.

Lors du lancement et de l'adoption des Termes de référence du TWG-SP, TRANSFORM a été invité à faire une présentation mettant en exergue ses contributions au renforcement des systèmes de protection sociale en Afrique subsaharienne, notamment par le renforcement des capacités des praticiens de la protection sociale. L'initiative cherche à collaborer avec le TWG-SP pour soutenir les efforts et initiatives de renforcement des capacités.

ÉVOLUTIONS DES MODULES EN 2024 ET 2025

Nouveau module sur l'Extension de la Couverture de la Protection Sociale à l'Economie Informelle

Début 2025, TRANSFORM a lancé un nouveau module axé sur l'extension de la couverture de la protection sociale aux travailleurs de l'économie informelle, qui représentent près de 85 % de la main-d'œuvre africaine mais restent largement exclus des régimes contributifs. Développé par WIEGO et examiné par des experts régionaux pour refléter les réalités de l'Afrique subsaharienne, ce module comble le fossé entre l'assistance sociale et l'assurance sociale, en offrant des outils pratiques, des études de cas et des perspectives pour les décideurs, la société civile et les partenaires de développement. Il vise à remédier à la portée limitée des régimes existants — qui ne couvrent que 7 % des adultes en âge de travailler — et à promouvoir des approches contributives inclusives. TRANSFORM recherche désormais des partenaires pour soutenir la diffusion par le biais de formations de formateurs (TOT) et la mise en œuvre au niveau des pays.

Intégration des conflits, des déplacements, du changement climatique et du Nexus dans le module « Protection sociale réactive aux chocs »

Le Hub TRANSFORM est en train de réviser son module sur la protection sociale réactive aux chocs (SRSP), qui aide les décideurs à évaluer la protection sociale dans des contextes exposés aux chocs et à identifier des mesures de renforcement des systèmes. Alors que le module actuel se concentre sur les catastrophes naturelles, la mise à jour abordera des enjeux émergents tels que les chocs politiques et économiques, le changement climatique, ainsi que les besoins des réfugiés et des migrants. Elle intégrera également le Nexus Humanitaire-Développement-Paix afin de refléter les réalités des crises prolongées. Financé par le mécanisme STAAR et coordonné par TRANSFORM MENA, cette révision adopte une approche globale pour garantir une large applicabilité, avec des projets pilotes régionaux permettant des adaptations spécifiques aux contextes.

TRANSFORM, PILIER DU RENFORCEMENT DES CAPACITÉS POUR LA RÉFORME DE LA PROTECTION SOCIALE AU NIGERIA

Le Gouvernement Nigérian, en partenariat avec l'OIT et l'UNICEF, met en œuvre le projet « Supporting Sustainable Social Protection System in Nigeria », financé par l'Union européenne à hauteur de 14 millions de dollars. L'objectif est d'établir d'ici 2026 un système de protection sociale réactif aux chocs, reposant sur un cadre politique solide et un financement intégré dans les budgets nationaux et des États.

Pour atteindre cet objectif, le projet renforce les capacités de mise en œuvre grâce à une évaluation complète des besoins du personnel et des décideurs. Au cœur de cet effort se trouve l'initiative TRANSFORM, adoptée comme pierre angulaire du renforcement des capacités. Ancrée dans les normes internationales et adaptée au contexte du Nigéria, TRANSFORM propose une méthodologie éprouvée pour développer des systèmes de protection sociale durables.

En octobre 2025, la première formation TRANSFORM a été dispensée aux hauts responsables politiques afin d'harmoniser la compréhension des principes clés de la protection sociale. Le projet sera étendu par le biais d'un programme national de formation de formateurs, intégrant TRANSFORM comme ressource institutionnalisée et interne pour le développement continu des capacités au sein du gouvernement.



Felix Mwenge, Coordinateur de TRANSFORM, présentant l'initiative TRANSFORM lors du symposium de deux jours de l'Union africaine visant à lancer et opérationnaliser le Groupe de travail technique sur la protection sociale en Afrique.

ORGANISATION ET FINANCEMENT DE TRANSFORM

Pour ceux qui découvrent l'organisation et le fonctionnement de l'initiative, TRANSFORM existe en tant que partenariat entre l'UNICEF, l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO), l'Organisation internationale du Travail (OIT) et le PNUD. Le développement initial du programme a été largement soutenu par l'Union européenne à travers son programme sur les systèmes de protection sociale, ainsi que par le gouvernement de la Finlande et Irish Aid. Le rôle de coordination de TRANSFORM est assuré par le Hub, basé au bureau de l'OIT à Lusaka. Les activités de coordination, notamment le soutien aux formations TRANSFORM en Afrique subsaharienne (couvrant les pays anglophones, francophones et lusophones), la coordination du développement et des mises à jour des modules, ainsi que la gestion du réseau d'experts et de partenaires de TRANSFORM, sont dirigées par un chargé technique au sein de l'unité Protection sociale.



Jairus Miti (consultant) présentant les résultats de la collecte des effets de TRANSFORM pour la Zambie lors d'un atelier de validation à Lusaka.

RECHERCHE, SUIVI ET ÉVALUATION

Produire des données probantes pour institutionnaliser TRANSFORM

Institutionnaliser l'initiative TRANSFORM à travers l'Afrique nécessite de démontrer son efficacité auprès d'un large éventail de parties prenantes — y compris les gouvernements, les organismes régionaux et les ONG. En 2025, TRANSFORM a accordé la priorité à la production et à la diffusion de données probantes afin de mettre en valeur son impact à l'échelle continentale et mondiale.

Une étape clé a été l'enquête de Collecte des Résultats menée en Zambie en 2024, dont les résultats ont été validés par le gouvernement et le Groupe consultatif de TRANSFORM. Les conclusions montrent que TRANSFORM dote les responsables gouvernementaux et les praticiens de la protection sociale de compétences pratiques pour concevoir des politiques cohérentes et coordonner la mise en œuvre des programmes à des niveaux infranationaux. Fait important, les personnes formées par TRANSFORM deviennent souvent des défenseurs de systèmes de protection sociale solides et bien financés, tant à l'intérieur qu'à l'extérieur des structures gouvernementales. Cet effet d'entraînement renforce l'appropriation nationale et la durabilité des réformes de la protection sociale.

Pour capitaliser sur cette dynamique, des enquêtes supplémentaires de collecte des résultats sont en cours en Ouganda et au Malawi, visant à documenter davantage l'impact de l'initiative et à éclairer les efforts futurs de mise à l'échelle. En générant des données crédibles et en partageant des histoires de réussite, TRANSFORM jette les bases de son institutionnalisation — garantissant que les systèmes de protection sociale ne soient pas seulement techniquement solides, mais aussi soutenus politiquement et socialement au sein de la région.

TEMOIGNAGES

“L'un des résultats de TRANSFORM est l'amélioration de la coordination, en brisant les barrières ministérielles. Désormais, les ministères sectoriels planifient et mettent en œuvre conjointement la protection sociale, permettant aux communautés d'accéder à des informations en temps opportun et d'être inscrites via un guichet unique basé sur l'éligibilité.”

Responsable Education, Ministère de l'Éducation, Zambie.

TRANSFORM

Une initiative d'apprentissage en leadership et transformation pour la mise en place et la gestion des socles de protection sociale en Afrique.

Qu'est-ce que TRANSFORM?

TRANSFORM est une initiative d'apprentissage innovante sur la mise en œuvre des socles nationaux de protection sociale en Afrique. TRANSFORM favorise la pensée critique et renforce les capacités aux niveaux national et infranational afin d'améliorer la conception, l'efficacité et l'efficience des systèmes de protection sociale. TRANSFORM cible les responsables gouvernementaux et les praticiens de la protection sociale aux niveaux national et infranational, engagés dans la conception des politiques, la supervision et la mise en œuvre.

Pourquoi TRANSFORM ?

TRANSFORM donne aux apprenants les moyens de gérer la complexité de leurs propres systèmes de protection sociale, d'apprécier la diversité et l'unicité, et de s'approprier et mettre en œuvre des solutions créatives adaptées à leurs contextes. Tous ces éléments sont aussi importants que les connaissances techniques elles-mêmes. TRANSFORM guide les participants à travers un processus expérientiel et leur permet de réaliser que, quelle que soit leur fonction, ils ont le pouvoir d'agir pour faire la différence.

Financement de TRANSFORM

TRANSFORM est principalement financé par le projet soutenu par Irish Aid intitulé « Accélérer la réalisation de la protection sociale universelle pour que personne ne soit laissé pour compte » au sein du Bureau du BIT à Lusaka. Ce financement couvre le personnel, les opérations, la prestation des formations et la coordination. Le développement des modules a été cofinancé par divers partenaires, notamment l'UE, la Finlande, l'OCDE et le FCDO/STAAR, tandis que les déploiements au niveau des pays — y compris la formation des formateurs et l'adaptation des contenus — sont soutenus par les agences des Nations Unies dans les pays concernés.

Contactez-nous:

TRANSFORM website



transform_socialprotection@ilo.org

Apprenez-en davantage sur l'initiative TRANSFORM sur:

<https://transformsp.org/> and <https://socialprotection.org/connect/stakeholders/transform>