TRANSFORM

NEWSLETTER

PRINCIPAIS DESTAQUES | EDIÇÃO Nº 11 | DATA: 26/10/2026



Participantes participam num exercício de grupo durante uma formação TRANSFORM de cinco dias em Marrocos, reforçando a sua compreensão da proteção social.

MENSAGEM DO PRESIDENTE DO COMITÉ DE PILOTAGEM E DOGRUPO CONSULTIVO DO TRANSFORM

Prezados membros da família TRANSFORM,

À medida que o TRANSFORM entra no seu décimo ano, sinto orgulho pelo caminho que percorremos juntos e entusiasmo pelas oportunidades que temos pela frente. Desde o seu lançamento, em 2016, na sequência de um pedido da União Africana para reforçar as capacidades em matéria de proteção social, o TRANSFORM tornou-se uma iniciativa de aprendizagem dinâmica com mais de dez módulos, alcançando cerca de 4.000 profissionais em mais de 30 países de África e da região árabe. Mais do que números, o TRANSFORM sempre foi sobre pessoas, aprendizagem e transformação. Ao longo dos anos, o programa construiu uma forte comunidade de profissionais, formadores e parceiros que partilham experiências, desafiam abordagens tradicionais, aprendem uns com os outros e aplicam os seus conhecimentos para fortalecer os sistemas de proteção social ao serviço das populações.

Ao celebrarmos este marco, temos a oportunidade de levar o TRANSFORM a um novo patamar. A nossa ambição é ir além da oferta de formação e evoluir para uma plataforma mais ampla de conhecimento e aprendizagem, contribuindo para moldar o futuro da proteção social. Para isso, será necessário integrar ainda mais o TRANSFORM nos governos, instituições regionais, universidades e outros centros de aprendizagem, fortalecendo simultaneamente as comunidades de prática e respondendo aos desafios emergentes, como as alterações climáticas, os choques económicos, as mudanças demográficas, a digitalização e a transformação do mundo do trabalho.

A próxima década representa uma oportunidade para construir uma comunidade TRANSFORM ainda mais forte e sustentável, capaz de gerar conhecimento, influenciar políticas públicas, promover inovação e impulsionar mudanças. Agradeço a todos os que fizeram parte desta jornada. A primeira década deu-nos bases sólidas; a próxima será marcada por maior ambição, inovação e impacto.

ESTATÍSTICAS & FACTOS

180	Funcionários governamentais formados no Pacote Distrital (District Package) na Zâmbia
21	Profissionais de proteção social acreditados no âmbito da Coorte Nacional da Nigéria
237	Funcionários governamentais na Nigéria formados no Pacote Introdutório (Introductory Package)
162	Funcionários governamentais formados no Módulo Revisto de Proteção Social Responsiva a Choques (SRSP) no Uganda
30	Funcionários governamentais, parceiros sociais e membros de organizações da sociedade civil do Malawi formados no Módulo de Quadros Jurídicoe
21	Master Trainers regionais com competências reforçadas no Módulo Revisto de Proteção Social Responsiva a Choques (SRSP)
33	Funcionários governamentais e principais profissionais de proteção social, aos níveis nacional e subnacional, formados através do módulo introdutório na Costa do

NIGÉRIA EXPANDE CAPACIDADES EM PROTEÇÃO SOCIAL ATRAVÉS DO TRANSFORM

A Nigéria está a investir nas pessoas para construir um sistema de proteção social mais forte e mais responsivo a choques, com o TRANSFORM a desempenhar um papel central no desenvolvimento das competências e da liderança necessárias para impulsionar a reforma.

No âmbito do projeto financiado pela União Europeia, Apoio a Sistemas de Proteção Social Sustentáveis na Nigéria, implementado conjuntamente pela OIT e pela UNICEF, o TRANSFORM está a ser utilizado para reforçar as capacidades de decisores políticos e profissionais responsáveis pela implementação da proteção social em todo o país. A iniciativa faz parte dos esforços para estabelecer, até 2026, um sistema de proteção social responsivo a choques, sustentado por políticas, instituições e mecanismos de financiamento mais robustos.

Um marco importante foi alcançado através de um programa nacional de Formação de Formadores (ToT), realizado em Abuja no final de 2025, que reuniu 25 representantes de instituições-chave de proteção social. Os participantes receberam formação intensiva sobre conceitos de proteção social e técnicas de facilitação, preparando-se para se tornarem formadores certificados do TRANSFORM.

Após um seminário de atualização em fevereiro de 2026, os participantes avançaram para a fase prática do processo de acreditação. Entre fevereiro e março, facilitaram formações ao nível local em Abuja e nos estados de Abia, Sokoto e Benue, sob a orientação de Master Trainers regionais. Estas sessões proporcionaram uma oportunidade de aplicar a abordagem participativa de aprendizagem do TRANSFORM, ao mesmo tempo que reforçaram a confiança e a experiência necessárias para formar outros profissionais.

Os resultados demonstram a crescente apropriação nacional da aprendizagem em proteção social na Nigéria. Após as sessões de formação supervisionadas, 21 participantes foram acreditados como formadores nacionais do TRANSFORM, criando um novo grupo de especialistas locais capazes de oferecer formação de elevada qualidade em todo o país.

Mais do que um programa de formação, o TRANSFORM está a ajudar a construir uma base sustentável para a reforma da proteção social. Ao investir na capacidade local, a Nigéria está a criar um efeito multiplicador que fortalecerá as instituições, ampliará o conhecimento e melhorará a prestação de serviços de proteção social tanto a nível nacional como estadual. À medida que o país avança com a sua agenda de reformas, esta crescente rede de formadores certificados ajudará a garantir que os sistemas de proteção social estejam melhor preparados para responder a futuros choques e proteger as populações vulneráveis, aproximando a Nigéria de um futuro mais resiliente e inclusivo.



Uma participante exibe orgulhosamente o seu certificado de acreditação durante a cerimónia de acreditação do TRANSFORM realizada em Abuja, no final de 2025.

> "A formação reforçou a minha compreensão sobre a forma como as diferentes componentes do sistema de proteção social funcionam em conjunto. Estou agora mais bem preparado para apoiar o planeamento de programas e formar colegas, contribuindo para que as intervenções de proteção social sejam melhor coordenadas e mais responsivas às necessidades das pessoas."
>
> **-Sr. Joseph Ikpeamaeze, Diretor de Desenvolvimento Social, Ministério Federal do Orçamento e Planeamento Económico.**

WHATS NEW!

1 Com o apoio do PMA (Programa Mundial de Alimentação), 13 membros da coorte nacional do Uganda concluíram com sucesso a Formação de Formadores (ToT) e o processo de acreditação no currículo atualizado de Proteção Social Responsiva a Choques (SRSP) do TRANSFORM, tornando-se a primeira coorte nacional a alcançar esta acreditação.

2 📘 TRANSFORM lançou uma nova série de módulos sobre Proteção Social Sensível ao Choque (RSSP) para ajudar decisores políticos, profissionais e parceiros de desenvolvimento a fortalecer sistemas de proteção social mais adaptativos, resilientes e inclusivos. Descubra aqui estes novos recursos: Module SRSP | TRANSFORM Africa
https://transformsp.org/africa/learningresources/srsp/

PARCERIA OIT-GIZ FORTALECE OS SISTEMAS DE PROTEÇÃO SOCIAL NO MALAWI E NA TANZÂNIA

A Organização Internacional do Trabalho (OIT), com o apoio financeiro da Cooperação Alemã para o Desenvolvimento (GIZ), está a apoiar o fortalecimento dos sistemas de proteção social no Malawi e na Tanzânia através da iniciativa de aprendizagem TRANSFORM. Esta colaboração demonstra a crescente influência do TRANSFORM como ferramenta de referência para o desenvolvimento de capacidades em África e reflete o compromisso cada vez maior da GIZ com sistemas de proteção social inclusivos, coordenados e baseados em direitos.

Na Tanzânia, a parceria está a apoiar os avanços rumo à cobertura universal de saúde através da implementação do esquema de Seguro Universal de Saúde (UHI) no território continental e do Fundo de Serviços de Saúde de Zanzibar (ZHSF). No âmbito do programa Lead the Change for Social Protection, apoiado pela GIZ, as partes interessadas da Tanzânia continental e de Zanzibar identificaram a fraca coordenação entre as instituições responsáveis pela prestação de serviços de saúde e proteção social como um dos principais desafios para a implementação de políticas e programas.

Para responder a este desafio, o Hub TRANSFORM da OIT facilitou uma formação personalizada sobre Governação e Coordenação, fornecendo ferramentas práticas para fortalecer a colaboração, clarificar papéis institucionais e melhorar parcerias. Os participantes destacaram a relevância da formação e recomendaram um acompanhamento contínuo e a expansão das oportunidades de aprendizagem do TRANSFORM a decisores políticos e outros intervenientes estratégicos.

No Malawi, a parceria OIT-GIZ apoia um importante processo de reforma destinado a desenvolver o primeiro Quadro Jurídico Abrangente de Proteção Social do país. A iniciativa surge na sequência do lançamento da Política Nacional de Proteção Social do Malawi (2024-2029), que identificou desafios como programas fragmentados, cobertura limitada, benefícios insuficientes e fraca coordenação.

Através de uma formação TRANSFORM organizada pela OIT Malawi com o apoio da GIZ Malawi, representantes do governo e da sociedade civil reforçaram os seus conhecimentos sobre o papel dos quadros jurídicos na transformação da proteção social num sistema coerente e baseado em direitos. Os participantes analisaram lacunas existentes, exploraram soluções e desenvolveram planos de ação para impulsionar o processo de reforma.

Refletindo sobre os debates, a líder tradicional Fumukazi Zilanie afirmou:"Não podemos continuar a pensar na proteção social de forma tão restrita, apenas como algo destinado aos pobres e vulneráveis. O nosso sistema atualmente não oferece proteção nem cobertura adequadas."

As iniciativas no Malawi e na Tanzânia demonstram como o TRANSFORM pode colaborar com outras organizações para construir sistemas de proteção social mais fortes, inclusivos e sustentáveis, capazes de servir melhor todos os cidadãos.



Um participante apresenta as principais reflexões de um exercício de grupo durante a Formação TRANSFORM em Governação e Coordenação, realizada em Dar es Salaam, Tanzânia

FORTALECENDO A PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE PROTEÇÃO SOCIAL NA LINHA DA FRENTE ATRAVÉS DA INICIATIVA BALCÃO ÚNICO NA ZÂMBIA

A Zâmbia está a reforçar a prestação de serviços de proteção social na linha da frente através da iniciativa Balcão Único (Single Window - SW), um modelo integrado de prestação de serviços introduzido em 2018 para melhorar a coordenação, os mecanismos de encaminhamento e o acesso dos agregados familiares vulneráveis a múltiplos serviços.

Embora a proteção social seja implementada através de estruturas descentralizadas ao nível distrital, a fragmentação dos serviços e a limitada partilha de dados têm dificultado a sua eficácia. Para enfrentar estes desafios, o Ministério do Desenvolvimento Comunitário e Serviços Sociais, com o apoio da UNICEF, realizou ações de capacitação para 120 intervenientes dos distritos de Mwinilunga, Mushindamo, Kawambwa e Chifunabuli, com o objetivo de apoiar a implementação do modelo SW reformulado.

A iniciativa TRANSFORM tem desempenhado um papel fundamental no fortalecimento das competências dos funcionários públicos responsáveis pela gestão e coordenação dos programas de proteção social, contando já com agentes governamentais de mais de 40 distritos capacitados.

Os participantes relataram uma melhor compreensão dos sistemas de proteção social, uma colaboração intersetorial mais forte e um maior compromisso com a melhoria da implementação dos programas, da coordenação institucional e da prestação de serviços ao nível distrital.

REFORÇANDO AS CAPACIDADES EM PROTEÇÃO SOCIAL RESPONSIVA A CHOQUES EM ÁFRICA E NA REGIÃO MENA

À medida que os choques covariantes ameaçam cada vez mais os meios de subsistência em todo o mundo, os governos procuram sistemas de proteção social mais robustos, capazes de antecipar e responder a crises antes que as populações vulneráveis sejam empurradas para situações mais profundas de pobreza.

Para responder a esta necessidade, o TRANSFORM desenvolveu recentemente um currículo concebido para reforçar a capacidade dos governos de utilizarem a proteção social para antecipar e responder adequadamente a choques resultantes de crises climáticas, conflitos e deslocações forçadas. Após a conclusão dos materiais de formação, os Hubs TRANSFORM de África e da região MENA realizaram uma Formação de Formadores (ToT) em Tunes, de 17 a 23 de maio de 2026, reunindo 21 especialistas em proteção social.

Em conjunto, estes módulos fornecem aos profissionais os conhecimentos e as ferramentas necessárias para desenvolver sistemas mais adaptativos, inclusivos e responsivos aos riscos emergentes. A formação teve como objetivo reforçar as competências dos Master Trainers do TRANSFORM para ministrarem os novos módulos e responderem à crescente procura por aprendizagem e desenvolvimento de capacidades nas duas regiões.

Realizada em inglês, a oficina também serviu como teste final dos materiais revistos antes da sua tradução completa e implementação em maior escala, dando continuidade às formações-piloto anteriormente realizadas na Jordânia e no Uganda.

A conclusão bem-sucedida desta formação representa um marco importante na expansão da capacidade do TRANSFORM para implementar ações de formação em diferentes regiões de África e do Médio Oriente. Este reforço de competências garantirá que governos e parceiros de desenvolvimento tenham acesso a conhecimentos especializados de elevada qualidade para fortalecer sistemas de proteção social resilientes e responsivos a choques, capazes de proteger as populações durante crises e apoiar resultados de desenvolvimento sustentável a longo prazo.



Master Trainers das regiões MENA e África participam num exercício prático durante uma formação sobre o módulo SRSP revisto.

> “Ao longo da semana, os participantes reforçaram tanto os seus conhecimentos técnicos como as suas competências de facilitação através da abordagem de aprendizagem orientada para a ação do TRANSFORM. Os exercícios práticos, a aprendizagem entre pares e as sessões de prática de facilitação permitiram aos formadores testar os materiais revistos, ao mesmo tempo que desenvolveram a confiança necessária para apoiar futuras iniciativas de aprendizagem nas suas respetivas regiões.”

TRANSFORM

Uma iniciativa de aprendizagem sobre liderança e transformação para a construção e gestão de pisos de proteção social na África.

O que é o TRANSFORM?

TRANSFORM é uma iniciativa inovadora de aprendizagem sobre a implementação dos pisos nacionais de proteção social em África. O programa promove o pensamento crítico e desenvolve capacidades nos níveis nacional e subnacional para melhorar o desenho, a eficácia e a eficiência dos sistemas de proteção social.
O público-alvo do TRANSFORM são funcionários governamentais e profissionais de proteção social envolvidos na formulação de políticas, supervisão e implementação, tanto ao nível nacional como subnacional.

Por que TRANSFORM?

O TRANSFORM capacita os participantes a lidar com as complexidades dos seus próprios sistemas de proteção social, valorizar a diversidade e a singularidade, assumir e implementar soluções criativas adequadas aos seus contextos. Todos essts elementos são tão importantes quanto o conhecimento técnico em si. O TRANSFORM conduz os participantes através de um processo experiencial e permite que percebam que, independentemente da função que ocupam, têm o poder de agir e fazer a diferença.

Financiamento do TRANSFORM

O TRANSFORM é financiado principalmente pelo projeto apoiado pela Irish Aid sobre Aceleração da Conquista da Proteção Social Universal para Não Deixar Ninguém Para Trás, implementado pelo Escritório da OIT em Lusaca. Este financiamento cobre pessoal, operações, realização de formações e coordenação. O desenvolvimento de módulos tem sido cofinanciado por diversos parceiros, incluindo a União Europeia, Finlândia, OCDE e FCDO/STAAR, enquanto as implementações a nível nacional — incluindo Formação de Formadores e adaptação de conteúdos — são apoiadas por agências da ONU e outros projectos nos respetivos países.

Contacte-nos:

Saiba mais sobre a Iniciativa TRANSFORM em:
https://transformsp.org/
https://socialprotection.org/connect/stakeholders/transform