TRANSFORM

NEWSLETTER

HIGHLIGHTS | ISSUE NO. 11 | DATE: 26/10/2026



Des participants prennent part à un exercice de groupe lors d'une formation TRANSFORM de cinq jours au Maroc, renforçant leur compréhension de la protection sociale.

STATS & FACTS

180	Fonctionnaires gouvernementaux formés au Programme de district (District Package) en Zambie
21	Praticiens de la protection sociale accrédités dans le cadre de la Cohorte nationale du Nigeria
237	Fonctionnaires gouvernementaux au Nigeria formés au Programme d'introduction (Introductory Package)
162	onctionnaires gouvernementaux formés au module révisé de Protection sociale sensible aux chocs (SRSP) en Ouganda
30	Fonctionnaires gouvernementaux, partenaires sociaux et membres des organisations de la société civile du Malawi formés au module sur les Cadres juridiques
21	Maîtres Formateurs régionaux ayant renforcé leurs compétences sur le module révisé de Protection sociale sensible aux chocs (SRSP)
33	Fonctionnaires gouvernementaux et principaux praticiens de la protection sociale aux niveaux national et infranational formés à l'aide du module d'introduction en Côte d'Ivoire.

MESSAGE DU PRÉSIDENT DU COMITÉ DE PILOTAGE DE TRANSFORM ET DU GROUPE CONSULTATIFATION HUB

Chers membres de la famille TRANSFORM,

Alors que TRANSFORM entre dans sa dixième année, je suis fier du chemin parcouru ensemble et enthousiaste quant à l'avenir. Depuis son lancement en 2016, à la suite d'une demande de l'Union africaine visant à renforcer les capacités en matière de protection sociale, TRANSFORM est devenu une initiative d'apprentissage dynamique comprenant plus de dix modules et touchant près de 4 000 praticiens dans plus de 30 pays d'Afrique et de la région arabe.

Au-delà de ces chiffres, TRANSFORM a toujours été avant tout une aventure humaine fondée sur l'apprentissage, les échanges et le changement. Le programme a construit une communauté solide de praticiens, de formateurs et de partenaires qui partagent leurs expériences, apprennent les uns des autres et utilisent leurs connaissances pour renforcer les systèmes de protection sociale.

Aujourd'hui, nous avons l'opportunité de faire évoluer TRANSFORM au-delà de la formation pour en faire une plateforme plus large de connaissances et d'apprentissage. Cela nécessitera un ancrage renforcé au sein des gouvernements, des institutions régionales, des universités et d'autres établissements de formation, tout en répondant aux défis émergents tels que le changement climatique, les chocs économiques, les évolutions démographiques, la numérisation et les transformations du monde du travail.

La prochaine décennie doit nous permettre de bâtir une communauté TRANSFORM encore plus forte et durable, capable d'influencer les politiques publiques, de stimuler l'innovation et de promouvoir le changement. Merci à toutes celles et ceux qui ont contribué à cette réussite. Le prochain chapitre sera celui d'une ambition et d'un impact encore plus grands.

LE NIGERIA RENFORCE SES CAPACITÉS EN PROTECTION SOCIALE GRÂCE À TRANSFORM

Le Nigeria investit dans le développement des compétences afin de bâtir un système de protection sociale plus solide et davantage sensible aux chocs. TRANSFORM a joué un rôle central dans le renforcement des capacités et du leadership des acteurs nécessaires pour conduire cette réforme.

Dans le cadre du projet financé par l'Union européenne, Soutenir des systèmes de protection sociale durables au Nigeria, mis en œuvre conjointement par l'OIT et l'UNICEF, TRANSFORM a permis de renforcer les capacités des décideurs et des praticiens responsables de la mise en œuvre de la protection sociale à travers le pays. Cette initiative s'inscrit dans les efforts visant à mettre en place, d'ici 2026, un système de protection sociale sensible aux chocs, soutenu par des politiques, des institutions et des mécanismes de financement renforcés.

Une étape majeure a été franchie grâce à un programme national de Formation des Formateurs (ToT) organisé à Abuja à la fin de l'année 2025, réunissant 25 responsables issus d'institutions clés de protection sociale. Les participants ont bénéficié d'une formation intensive portant à la fois sur les concepts de protection sociale et les techniques de facilitation, les préparant à devenir des formateurs TRANSFORM certifiés.

À la suite d'un séminaire de remise à niveau en février 2026, les participants sont passés à la phase pratique du processus d'accréditation. Entre février et mars, ils ont animé des formations au niveau local à Abuja ainsi que dans les États d'Abia, de Sokoto et de Benue sous la supervision de Maîtres Formateurs régionaux. Ces sessions leur ont permis d'appliquer l'approche d'apprentissage participatif de TRANSFORM tout en développant la confiance et l'expérience nécessaires à la formation d'autres personnes.

Les résultats témoignent d'une appropriation nationale croissante de l'apprentissage en matière de protection sociale au Nigeria. À l'issue des sessions supervisées, 21 participants ont été accrédités en tant que formateurs nationaux TRANSFORM, créant ainsi un nouveau vivier d'experts locaux capables de dispenser des formations de grande qualité à travers le pays.

Bien plus qu'un programme de formation, TRANSFORM contribue à établir une base durable pour la réforme de la protection sociale. En investissant dans l'expertise locale, le Nigeria crée un effet multiplicateur qui renforcera les institutions, élargira les connaissances et améliorera la prestation des services de protection sociale aux niveaux national et infranational. À mesure que le pays poursuit son programme de réformes, ce réseau croissant de formateurs certifiés contribuera à rendre les systèmes de protection sociale mieux préparés à faire face aux futurs chocs et à protéger les populations vulnérables, rapprochant ainsi le Nigeria d'un avenir plus résilient et plus inclusif.



Une participante affiche fièrement son certificat d'accréditation lors de la cérémonie d'accréditation TRANSFORM organisée à Abuja fin 2025.

> « Cette formation a renforcé ma compréhension de la manière dont les différentes composantes du système de protection sociale fonctionnent ensemble. Je suis désormais mieux préparé à soutenir la planification des programmes et à former mes collègues, contribuant ainsi à une meilleure coordination des interventions de protection sociale et à une réponse plus adaptée aux besoins des populations »
>
> **- M. Joseph Ikpeamaeze, Directeur du Développement social, Ministère fédéral du Budget et de la Planification économique.**

QUOI DE NEUF!

1 Avec le soutien du PAM (Programme alimentaire mondial), 13 membres de la cohorte nationale de l'Ouganda ont achevé avec succès la Formation des Formateurs (ToT) ainsi que le processus d'accréditation du programme TRANSFORM dans le cadre du curriculum actualisé sur la Protection sociale sensible aux chocs (SRSP), devenant ainsi la première cohorte nationale à obtenir cette accréditation.

2 📚 **TRANSFORM a lancé une nouvelle série de modules sur la Protection sociale sensible aux chocs (SRSP)** afin d'aider les décideurs, les praticiens et les partenaires de développement à renforcer des systèmes de protection sociale plus adaptatifs, résilients et inclusifs. Découvrez ces nouvelles ressources ici : **Module SRSP | TRANSFORM Africa**
https://transformsp.org/africa/learningresources/srsp/

PARTENARIAT OIT-GIZ POUR LE RENFORCEMENT DES SYSTÈMES DE PROTECTION SOCIALE AU MALAWI ET EN TANZANIE

L'Organisation internationale du Travail (OIT), avec l'appui financier de la Coopération allemande au développement (GIZ), soutient le renforcement des systèmes de protection sociale au Malawi et en Tanzanie à travers l'initiative d'apprentissage TRANSFORM. Cette collaboration illustre l'influence croissante de TRANSFORM en tant qu'outil de référence pour le renforcement des capacités en Afrique et témoigne également de l'engagement grandissant de la GIZ en faveur de systèmes de protection sociale inclusifs, coordonnés et fondés sur les droits.

En Tanzanie, le partenariat soutient les progrès vers une couverture sanitaire universelle à travers la mise en œuvre du régime d'Assurance Maladie Universelle (UHI) sur la Tanzanie continentale et du Fonds des Services de Santé de Zanzibar (ZHSF). Dans le cadre du programme Lead the Change for Social Protection, soutenu par la GIZ, les parties prenantes de la Tanzanie continentale et de Zanzibar ont identifié la faiblesse de la coordination entre les institutions chargées de fournir des services de santé et de protection sociale comme un défi majeur à la mise en œuvre des politiques et des programmes

Pour y répondre, le Hub TRANSFORM de l'OIT a organisé une formation adaptée sur la Gouvernance et la Coordination, fournissant aux participants des outils pratiques pour renforcer la collaboration, clarifier les rôles institutionnels et améliorer les partenariats. Les participants ont souligné la pertinence de cette formation et recommandé un accompagnement continu ainsi que l'élargissement des opportunités d'apprentissage TRANSFORM aux décideurs politiques et autres acteurs influents.

Au Malawi, le partenariat OIT-GIZ soutient une réforme majeure visant à élaborer le premier cadre juridique global de protection sociale du pays. Cette initiative fait suite au lancement de la Politique nationale de protection sociale du Malawi (2024-2029), qui a mis en évidence plusieurs défis, notamment la fragmentation des programmes, la couverture limitée, l'insuffisance des prestations et la faible coordination.

Grâce à une formation TRANSFORM organisée par l'OIT Malawi avec l'appui de la GIZ Malawi, les représentants du gouvernement et de la société civile ont renforcé leur compréhension du rôle des cadres juridiques dans la transformation de la protection sociale en un système cohérent fondé sur les droits. Les participants ont identifié les lacunes existantes, exploré des solutions et élaboré des plans d'action pour faire avancer le processus de réforme.

Soulignant la nécessité d'une couverture plus large et inclusive, la cheffe traditionnelle Fumukazi Zilanie a déclaré :« Nous ne pouvons plus considérer la protection sociale de manière aussi restrictive, comme étant uniquement destinée aux pauvres et aux personnes vulnérables. Notre système n'offre actuellement ni une protection ni une couverture adéquates. »

Les initiatives menées au Malawi et en Tanzanie démontrent comment TRANSFORM peut collaborer avec d'autres organisations pour construire des systèmes de protection sociale plus solides, inclusifs et durables, au bénéfice de l'ensemble des citoyens.



Un participant présente les principales conclusions d'un exercice de groupe lors de la formation TRANSFORM sur la Gouvernance et la Coordination à Dar es Salaam, en Tanzanie.

RENFORCER LA PRESTATION DES SERVICES DE PROTECTION SOCIALE DE PREMIÈRE LIGNE GRÂCE À L'INITIATIVE « GUICHET UNIQUE » EN ZAMBIE

La Zambie renforce la prestation des services de protection sociale de première ligne grâce à l'initiative du Guichet Unique (Single Window - SW), un modèle intégré de prestation de services lancé en 2018 afin d'améliorer la coordination, les mécanismes d'orientation et l'accès des ménages vulnérables à une gamme de services.

Bien que la protection sociale soit mise en œuvre à travers d structures décentralisées au niveau des districts, la fragmentation des services et le partage limité des données ont entravé son efficacité. Pour relever ces défis, le Ministèr du Développement communautaire et des Services sociaux, avec l'appui de l'UNICEF, a organisé des formations de renforcement des capacités à l'intention de 120 acteurs des districts de Mwinilunga, Mushindamo, Kawambwa et Chifunabuli afin de soutenir la mise en œuvre du modèle SW remanié.

L'initiative TRANSFORM a joué un rôle essentiel dans le renforcement des compétences des responsables gouvernementaux chargés de gérer et de coordonner les programmes de protection sociale, avec des agents issus de plus de 40 districts déjà formés.

Les participants ont indiqué avoir acquis une meilleure compréhension des systèmes de protection sociale, renforcé collaboration intersectorielle et développé un engagement accru en faveur de l'amélioration de la mise en œuvre des programmes, de la coordination et de la prestation des services au niveau des districts.

RENFORCER LES CAPACITÉS EN MATIÈRE DE PROTECTION SOCIALE SENSIBLE AUX CHOCS EN AFRIQUE ET DANS LA RÉGION MENA

Les chocs covariants menacent de plus en plus les moyens de subsistance à travers le monde, poussant les gouvernements à rechercher des systèmes de protection sociale plus solides, capables d'anticiper les crises et d'y répondre avant que les populations vulnérables ne sombrent davantage dans la pauvreté.

Pour répondre à ce besoin, TRANSFORM a récemment développé un curriculum conçu pour renforcer les capacités des gouvernements à utiliser la protection sociale afin d'anticiper et de répondre efficacement aux chocs provoqués par les crises climatiques, les conflits et les déplacements forcés. Après l'élaboration des supports de formation, les Hubs TRANSFORM d'Afrique et de la région MENA ont organisé une Formation des Formateurs (ToT) à Tunis du 17 au 23 mai 2026, réunissant 21 experts en protection sociale venant de 13 pays.

Ces modules fournissent aux praticiens les connaissances et les outils nécessaires pour concevoir des systèmes plus adaptatifs, inclusifs et réactifs face à l'évolution des risques. La formation visait à renforcer les compétences des Maîtres Formateurs TRANSFORM afin qu'ils puissent dispenser les nouveaux modules et répondre à la demande croissante de formation et de développement des capacités dans les deux régions.

Dispensé en anglais, l'atelier a également servi de test final pour les supports révisés avant leur traduction complète et leur déploiement à plus grande échelle, s'appuyant sur les formations pilotes précédemment organisées en Jordanie et en Ouganda.

La réussite de cette formation marque une étape importante dans l'expansion de la capacité de TRANSFORM à déployer des formations dans plusieurs régions d'Afrique et du Moyen-Orient. Ce renforcement des compétences permettra aux gouvernements et aux partenaires de développement d'accéder à une expertise de qualité pour bâtir des systèmes de protection sociale résilients et sensibles aux chocs, capables de protéger les populations en période de crise



Des Maîtres Formateurs des régions MENA et Afrique participent à un exercice pratique lors d'une formation sur le module SRSP révisé.

> Tout au long de la semaine, les participants ont renforcé à la fois leur expertise technique et leurs compétences en facilitation grâce à l'approche d'apprentissage orientée vers l'action de TRANSFORM. Les exercices pratiques, l'apprentissage entre pairs et les séances de mise en situation ont permis aux formateurs de tester les curiculum révisés tout en développant la confiance nécessaire pour soutenir de futures initiatives de formation dans leurs régions respectives.

TRANSFORM

Une initiative d'apprentissage en leadership et transformation pour la mise en place et la gestion des socles de protection sociale en Afrique.

Qu'est-ce que TRANSFORM?

TRANSFORM est une initiative d'apprentissage innovante sur la mise en œuvre des socles nationaux de protection sociale en Afrique. TRANSFORM favorise la pensée critique et renforce les capacités aux niveaux national et infranational afin d'améliorer la conception, l'efficacité et l'efficience des systèmes de protection sociale. TRANSFORM cible les responsables gouvernementaux et les praticiens de la protection sociale aux niveaux national et infranational, engagés dans la conception des politiques, la supervision et la mise en œuvre.

Pourquoi TRANSFORM ?

TRANSFORM donne aux apprenants les moyens de gérer la complexité de leurs propres systèmes de protection sociale, d'apprécier la diversité et l'unicité, et de s'approprier et mettre en œuvre des solutions créatives adaptées à leurs contextes. Tous ces éléments sont aussi importants que les connaissances techniques elles-mêmes. TRANSFORM guide les participants à travers un processus expérimental et leur permet de réaliser que, quelle que soit leur fonction, ils ont le pouvoir d'agir pour faire la différence.

Financement de TRANSFORM

TRANSFORM est principalement financé par le projet soutenu par Irish Aid intitulé « Accélérer la réalisation de la protection sociale universelle pour que personne ne soit laissé pour compte » au sein du Bureau du BIT à Lusaka. Ce financement couvre le personnel, les opérations, la prestation des formations et la coordination. Le développement des modules a été cofinancé par divers partenaires, notamment l'UE, la Finlande, l'OCDE et le FCDO/STAAR, tandis que les déploiements au niveau des pays — y compris la formation des formateurs et l'adaptation des contenus — sont soutenus par les agences des Nations Unies dans les pays concernés.

Contactez-nous:

transform_socialprotection@ilo.org

Apprenez-en davantage sur l'initiative TRANSFORM sur:
https://transformsp.org/ and https://socialprotection.org/connect/stakeholders/transform